

2026年度  
受講  
ご案内

Water-n セミナー事業  
水インフラマネジメント大学  
水アネ大学

ポジティブ志向で水インフラ産業の新たな価値を創造しよう

2026年2月吉日  
一般社団法人Water-n  
代表理事 奥田早希子

# ご挨拶

謹啓 ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

水マネ大学は、民間企業や自治体の新人・新任研修、中堅社員・幹部候補生の**リカレント・学びなおし**をはじめ、**新規事業・企画の種探し**・きっかけづくり、そして何よりも**人的ネットワークを構築する場**として、大変ご好評をいただいております。

また、名前に「水」と入っていますが、講義内容は**PPPやESG投資、まちづくり、経営**、など「**水っぽくないテーマ**」ばかり。  
道路や橋梁、公共施設分野の受講生からも気づきやヒントが多いとの声が多く、**社会インフラに携わるすべてのビジネスパーソン**にご満足いただける講義内容となっております。

このたび2026年度の受講受付を開始いたしました。この機会にぜひ受講をご検討いただけますようお願い申し上げます。

一般社団法人Water-n  
代表理事 奥田早希子

# Tuition & Deadline

## ▶ 受講料&お申込締切

---

受講料	198,000円／年・名(税別) 217,800円(税込)
募集枠	35名程度
お申込方法	次頁の申込用紙にご記入の上、メールに添付してご送付ください
お申込締切	2026年3月23日(月)
お申込先 お問合せ先	staff@water-n.com(松田幸子宛) 一般社団法人Water-n 代表理事 奥田早希子 sakiko@water-n.com
ご請求時期	2026年4月末に請求書を送信いたします
備考	希望者にCPD用受講証明書を発行します

---

※ご登録いただいた受講生が出席できない場合、代理の方がご受講いただけます  
※応募多数時は抽選、または1社2名以上でお申込みいただいた方をお断りすることがございます

# 水インフラマネジメント大学2026受講申込書

一般社団法人Water-n宛(送信先:松田幸子宛 staff@water-n.com)

下記の通り申し込みます。

2026年 月 日

御社名	
受講者①	御名前 部 署 住 所 〒 メー ル 電 話
受講者②	御名前 部 署 住 所 〒 メー ル 電 話
請求先 受講生①と異なる場合はご記入ください	御名前 部 署 住 所 〒 メー ル 電 話

# 水インフラマネジメント大学について

# Concept

▶ コンセプト

## インフラ×「オソト」

異種との掛け算でインフラ産業の新たな価値や可能性を発掘する

# Purpose

## ▶ 使命

社会・地域・まちをよくするという高い目線を持ち、  
インフラによるコト的な価値創造と、  
価値創造時代のインフラマネジメントの社会実装に向け、  
新規事業開発にチャレンジできる人材育成のサポートを通して、  
魅力と元気あふれるインフラ産業界の構築に貢献する。

# Change & Goal

## ▶ 目指す変化とゴール

- 1 柔軟性** 「オソト」との関連性を積極的に見出そうとする
- 2 マネジメント的発想力** 技術(モノ)的な課題解決策だけでなく、モノの利活用・価値創造・経営(コト・マネジメント)的な発想もできる
- 3 創オーダー的思考力** 与えられたオーダーに対する請負型事業ではなく、自らオーダーや事業を創造しようとする
- 4 基礎知識** プロジェクト実現に必要な基礎知識を持っている

# Merit

## ▶ 受講メリット

- 1 異種(他業界・異業種・他社・ヨソ者)との出会い、人脈形成
- 2 多様な業界のイノベーター、オピニオンリーダー等との出会い、人脈形成
- 3 新規事業の種探し
- 4 業界内での課題・悩みの共有と課題解決への気づき
- 5 得意分野外、専門領域外(オソト)の学び
- 6 受講生と所属先がもっと魅力的に、もっと元気になる

# Outline

## ▶ 講義概要

### 講義テーマ

基礎知識の習得から事業開発への応用まで、インフラマネジメントに関わる多面的なテーマを設定

例)法制度、予算、PPP・官民連携、財務・会計、ファイナンス、組織運営、デザイン、合意形成、コト化、イノベーション、5G・情報基盤、M&A、橋梁、鉄道etc

### 受講生像

- 1)インフラ産業・事業の変革に意欲・関心のある方
  - 2)新規事業開発の担当者・新任・新人・希望者
  - 3)幹部候補生
  - 4)新たな発想で所属先企業・団体の持続発展を担う経営層
- ※企業、行政など所属先の属性は問いません

### 講義日

第2、第4水曜日、1コマ1.5時間  
14:00～15:30 1コマ目  
15:40～17:10 2コマ目  
17:10～17:30 グループディスカッション

### 形式

リアル&ZOOMによるオンラインのハイブリッド講義  
(新型コロナの感染状況次第でリアル開催を休止する講義があります)

### 備考

希望者にCPD用受講証明書を発行

# Companies

## ▶これまでの受講企業

アイセイ

アイリ

アジア航測

阿波製紙

EY

ヴェオリア・ジェネッツ

ウォーターエージェンシー

NJS

エフビーエス

オリジナル設計

ガイアート

管清工業

極東技工コンサルタント

クボタ

グリーンハートインターナショナル

広洋技研

佐藤工業

三機工業

神鋼環境ソリューション

水土の技術研究会

水ing

スバル興業

積水アクアシステム

積水化学工業

ダイキアクシス

月島JFEアクアソリューション

東亜グラウト工業

東京設計事務所

東芝インフラシステムズ

トーマツ

西原環境

日水コン

日本下水道協会

日本下水道新技術機構

日本水工設計

パナソニック

フソウ

フジ地中情報

ベルテクスコーポレーション

前澤工業

三菱化工機

明電舎

メタウォーター

八千代エンジニアリング

横浜ウォーター

# Experience

- 講義後はグループディスカッションで学びを深めます
- 講義後は講師を囲んで懇談会もやってます
- 卒業生との交流で人脈が広がります
- 部活もやってます(▼講義後の皇居ラン)



- 水マネ大学サイト <https://water-n.com/wimuniv/>
- 水マネ大学News(ブログ) <https://water-n.com/blog/>

# 2025年度 講義スケジュール

水インフラマネジメント大学

一般社団法人Water-n

# 2025年度上期スケジュール

## 2025年4月

	時間	講義テーマ	内容	講師
9日(水)	14:00-15:30	オリエンテーション	水マネ大学の狙い 受講生の自己紹介	Water-n 奥田早希子
	15:40-17:10	オリエンテーション		
23日(木)	14:00-15:20	デザインの力で社会課題を解決する:基礎編	デザインの基礎、デザインとは何かなど デザイン経営、デザイン思考、本質を読み取るミニトレーニング	多摩美術大学 濱田芳治
	15:30-16:50	デザインの力で社会課題を解決する:応用編		

## 2025年5月

	時間	講義テーマ	内容	講師
14日(水)	14:00-15:20	「モノからコトへ」マネジメント時代におけるイノベーションと人材	イノベーションとは何か、今なぜインフラにイノベーションが必要なのか イノベーションを起こすためのチームビルディング	東京大学 加藤裕之
	15:30-16:50			
28日(水)	14:00-15:20	なぜPPPが生まれたのか	財・サービス提供主体/経済学的アプローチ 歴史的アプローチ、PPPの役割	Water-n 奥田早希子
	15:30-16:50			

## 2025年6月

	時間	講義テーマ	内容	講師
11日(水)	14:00-15:20	都市計画×インフラ:基礎編	都市計画とは何か? 都市計画をインフラマネジメント、まちづくりにどう活かすか?	一般財団法人土地総合研究所 佐々木晶二
	15:30-16:50	都市計画×インフラ:応用編		
25日(水)	14:00-15:20	請負から構想型の公共事業へ:その1	公共事業の発注対象と発注方法の変化 請負からの脱却、事業構想型産業への変革のポイント	RRP LCC代表(東洋大学客員教授)矢部智仁
	15:30-16:50	請負から構想型の公共事業へ:その2		

## 2025年7月

	時間	講義テーマ	内容	講師
9日(水)	14:00-15:20	いまさら聞けない予算の話:国編、下水道マネジメント	補助制度の基本的理論、予算の決まり方のおさらい、下水道マネジメントの今、今後の展望 自治体における予算の決まり方	リレイトオール 増田隆司
	15:30-16:50	いまさら聞けない予算の話:自治体編		
23日(水)	14:00-15:20	夢をかなえるための資本戦略:その1	起業と資金調達、クラウドファンディング、会計指標の見方など CVCによるオープンイノベーション、スタートアップ指南	株式会社CFスタートアップ 出縄良人
	15:30-16:50	夢をかなえるための資本戦略:その2		

## 2025年8月

	時間	講義テーマ	内容	講師
13日(水)	14:00-17:30	レゴを使った思考・戦略の構想	水マネ大中間振り返り、後半の目標設定、プロジェクト構想など	伊藤忠ファクションシステム
27日(水)	14:00-15:20	いまさら聞けない公営企業の財務諸表:基礎編	公営企業会計の基礎 公営企業会計と財政、企業会計の違いから改善点を考える	トーマツ
	15:30-16:50	いまさら聞けない公営企業の財務諸表:応用編		

## 2025年9月

	時間	講義テーマ	内容	講師
10日(水)	14:00-15:20	いまさら聞けない自治体の財務諸表:基礎編	「財政健全化」とは何か、その本質のおさらい 財政健全化のために何を考え、何に取り組むか	福岡市教育委員会総務部 今村寛(元財政調整課長)
	15:30-16:50	いまさら聞けない自治体の財務諸表:応用編		
24日(水)	14:00-15:20	金融マンから見たインフラ事業:基礎編	金融機関から見たインフラ産業の課題、魅力 実例を通じて考える投資判断の指標・基準	オリックス 松浦玄
	15:30-16:50	金融マンから見たインフラ事業:事例編		

# 2025年度下期スケジュール

## 2025年10月

	時間	水インフラ×	講義テーマ	内容	講師
8(水)	14:00-15:30	ソーシャルインパクト	「モノ」から「コト」へ ～評価軸の変化に取り残されないために～その1	社会的インパクトの考え方、ファイナンスとの関連、最新動向	日本総合研究所
	15:40-17:10		「モノ」から「コト」へ ～評価軸の変化に取り残されないために～その2	成果運動型PPP、その先進事例、インフラへの適用拡大のポイント	
29日(水)	14:00-15:30	PPP/官民連携	いまさら聞けないPPP：国内編	日本におけるPPPの歴史、制度、社会実装の現状	東洋大学 難波悠
	15:40-17:10		いまさら聞けないPPP：海外編	海外におけるPPPの歴史、制度、社会実装の現状	

## 2025年11月

	時間			内容	講師
12日(水)	14:00-15:20	上下水道PPP	国内編	ウォーターPPP成功のカギ、その他、上下水道PPPの現状と課題	EYストラテジー・アンド・コンサルティング 福田健一郎
	15:30-16:50		海外編	上下水道インフラを取り巻く現状と課題、官民連携の現状と課題	
26日(水)	14:00-15:20	シュタットベルケ	インフラマネジメントは「個別」から「まち丸ごと」へ：その1	ドイツ発インフラマネジメント手法「シュタットベルケ」のメリット、デメリット	EYストラテジー・アンド・コンサルティング 関隆宏
	15:30-16:50		インフラマネジメントは「個別」から「まち丸ごと」へ：その2	シュタットベルケの日本での先進事例、水インフラ産業への適用のポイント	

## 2025年12月

	時間			内容	講師
10日(水)	14:00-15:20	まちづくり	まちづくりのカギは民間主導型PPP：その1	駅前低未利公有地における公民連携事業「オガールプロジェクト」リノベーション、旧庁舎跡地活用、地方創生、AIデマンドバス、デジタルPFI	東洋大学PPPリサーチ パートナー 鎌田千市
	15:30-16:50		まちづくりのカギは民間主導型PPP：その2		
24日(水)	14:00-15:20	道路事業	道路マネジメント最前線：道路法上の道路編	道路法上の道路の基礎とマネジメントの現状と課題	八千代エンジニアリング 水野高志
	15:30-16:50		道路マネジメント最前線：道路運送法上の道路編	道路運送法上の道路の基礎とマネジメントの現状と課題	

## 2026年1月

	時間			内容	講師
14日(水)	14:00-15:20	橋梁事業	橋梁マネジメント最前線：基礎編	橋梁インフラを取り巻く現状と課題、今後の展望	日本橋梁建設協会 本間順 橋守隊(CATS-B)発起人 今井努
	15:30-16:50		橋梁マネジメント最前線：自治体編	土木インフラをニャンとかし隊！ Shall we 猫パンチ！？	
28日(水)	14:00-15:20	アスリート	目標達成のためのマネジメント：競技編	欧州アルプス3大北壁完登、ヒマラヤ未踏峰登頂のドキュメントと成功要因	トライアスリート・登山家 (日水コン社員) 松葉桂二
	15:30-16:50		目標達成のためのマネジメント：仕事編	競技経験から考える良い仕事をするための考え方、取り組み方	

## 2026年2月

	時間			内容	講師
12日(木)	14:00-15:20	合意形成	No 合意形成、No 上下水道サービス：その1	行政における合意形成(広聴・広報・住民参加等)、その必要性、取り組み	矢巾町 吉岡律司
	15:30-16:50		No 合意形成、No 上下水道サービス：その2	自治体での実例・経験から考えるインフラサービス・PPPにおける合意形成のポイント	
25日(水)	14:00-15:20 15:30-16:50	鉄道事業	鉄道会社から「まちマネジメント会社」へ<基礎編> 鉄道会社から「まちマネジメント会社」へ<応用編>	社会における鉄道会社の役割、事業、鉄道インフラ管理技術の変遷等 人・まち・社会のつながり創出、データ活用、JCLaaSで目指すこと等	JR西日本 JCLaaS事業部

## 2026年3月

	時間			内容	講師
11日(水)	14:00-15:20	都市整備・街制作	「まちづくり」とは？	都市開発、都市整備、まちづくりの変遷、基礎 これからのまちへのニーズ、その実現方法など	街制作室 渋谷正明
	15:30-16:50		「まちづくり」未来像		
25日(水)	14:00-15:20 15:30-16:50	オソト	年間講義の総括	課題解決のアイデアをグループ対決 オソト志向を身につけるヒント	Water-n 奥田早希子